



# L'ESSENTIEL

2022



ALBIOMA

# SOM MAI RE

## 03

ALBIOMA, UN  
PRODUCTEUR D'ÉNERGIE  
RENOUVELABLE  
INDÉPENDANT

## 04

NOTRE VISION  
STRATÉGIQUE,  
AU SERVICE  
DES TERRITOIRES

- 1 – Agir pour la transition énergétique en Outre-mer français
- 2 – Accélérer le développement dans le solaire
- 3 – Déployer l'expertise Albioma à l'international

## 17

NOTRE POLITIQUE RSE

- Notre politique RSE pour un développement durable
- 8 engagements au cœur de notre feuille de route
- Des actions concrètes et utiles au développement local
- Nos collaborateurs, garants de notre dynamisme
- L'ancrage territorial, une force de notre modèle pour l'emploi
- Indicateurs
- Modèle d'affaires

## 26

PANORAMA FINANCIER

# ALBIOMA

## un producteur d'énergie renouvelable indépendant

678  
experts

> 1 GW  
de capacité  
totale



2,6 M  
de personnes  
alimentées en  
électricité

Albioma est engagé dans la transition énergétique grâce aux énergies renouvelables (biomasse, solaire et géothermie).

Le Groupe est implanté en Outre-mer français, en France métropolitaine, à l'île Maurice, au Brésil, et en Turquie. Il a développé depuis 30 ans un partenariat unique avec le monde sucrier pour produire de l'énergie renouvelable à partir de la bagasse, résidu fibreux de la canne à sucre.

Albioma est aussi le premier producteur d'énergie photovoltaïque en Outre-mer où il construit et exploite des projets innovants avec stockage, ainsi que dans l'Hexagone.

Depuis 2021, le Groupe se développe dans la géothermie, avec l'acquisition de deux centrales en Turquie.

De solides parts  
de marché\*

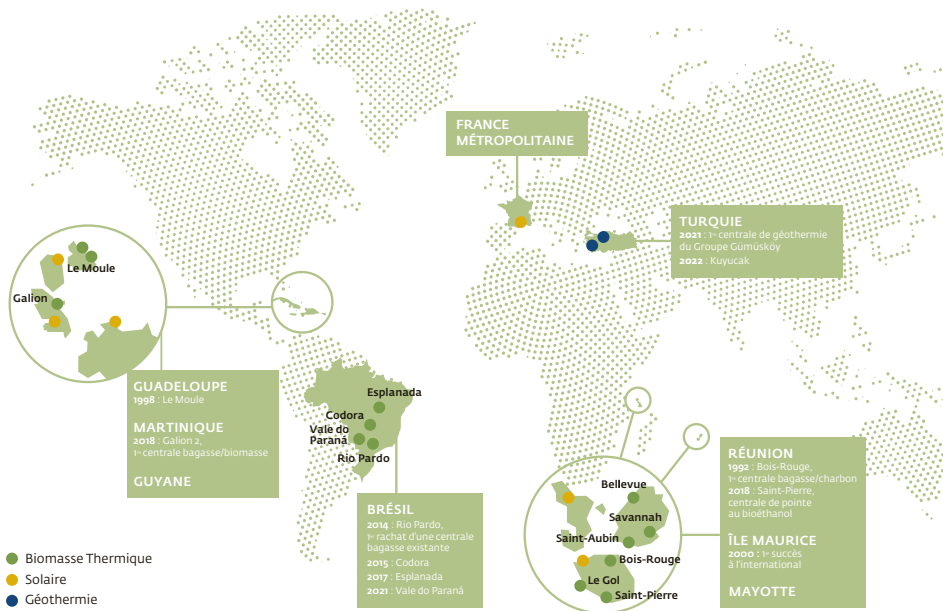
**40 %**  
de l'électricité  
produite à  
La Réunion

**29 %**  
en Guadeloupe

**18 %**  
en Martinique

**45 %**  
à l'île Maurice

\*2021



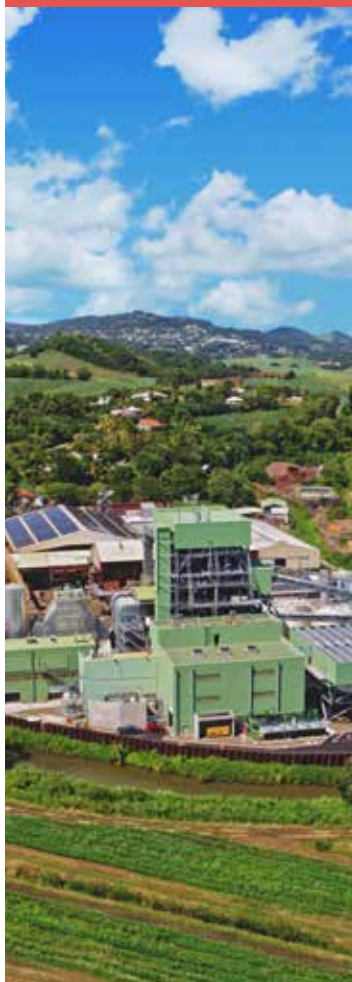
---

# NOTRE VISION STRATÉGIQUE,

## au service des territoires

---

Agir pour la transition  
énergétique  
en Outre-mer français



Accélérer le  
développement  
dans le solaire



Déployer l'expertise  
Albioma à  
l'international



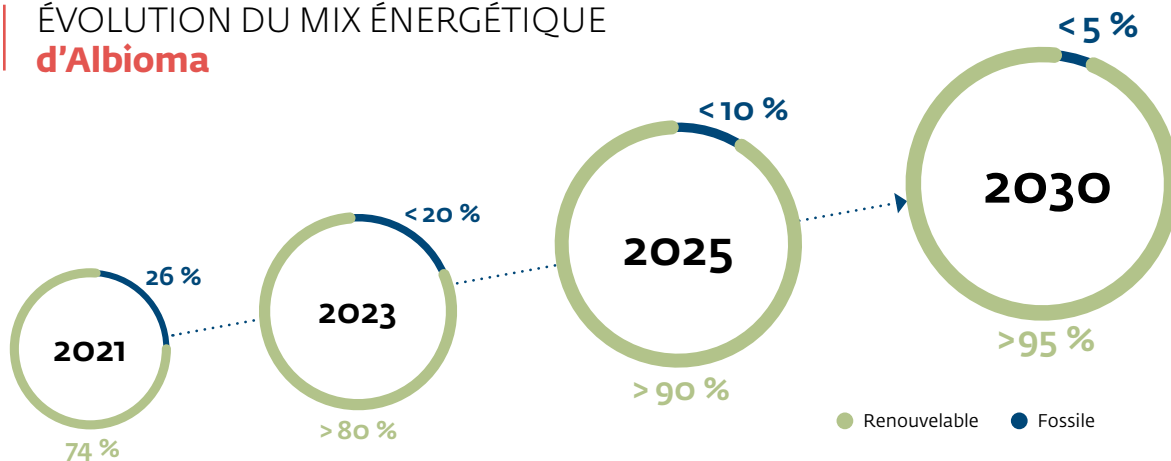
## Notre objectif

**Abandon total**  
du charbon en Outre-mer

**+90 %** d'énergie  
renouvelable en 2025

**Près de 100 %**  
d'ENR en 2030

## ÉVOLUTION DU MIX ÉNERGÉTIQUE d'Albioma



## IL EST TEMPS de changer d'énergie !

La communauté internationale s'est engagée à lutter contre le changement climatique et pour cela, à accélérer la transition énergétique. Albioma déploie toute son expertise et sa capacité d'innovation pour relever cet engagement écologique fixé dans le cadre du Plan Climat adapté à la France en 2017.



### ASSEOIR NOTRE PARTENARIAT UNIQUE dans les îles ou les zones isolées

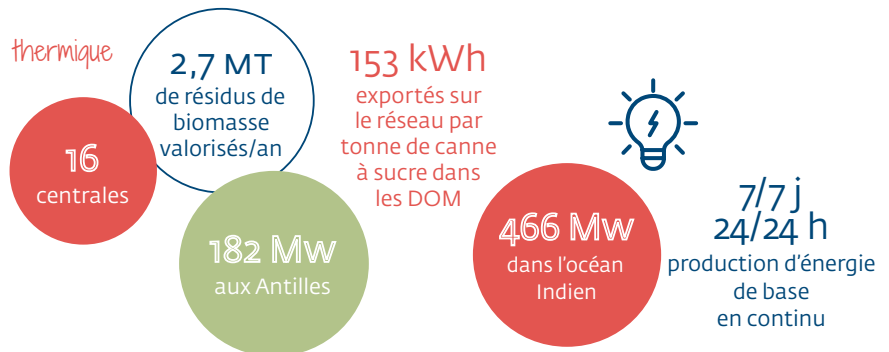
Nous construisons notre croissance sur la valorisation d'un gisement considérable encore peu exploité : les résidus de biomasse. L'énergie issue de la biomasse permet de produire de l'électricité grâce à la chaleur dégagée par la combustion de matières organiques. Sont notamment utilisés des déchets d'origine végétale : des résidus de culture agricole, des broyats de palettes industrielles, des débris de l'exploitation forestière et surtout la bagasse, résidu fibreux de la canne à sucre obtenu après extraction du sucre.

Depuis 30 ans, Albioma développe avec le monde sucrier un partenariat unique qui nous permet de transformer localement la bagasse en énergie avec des centrales installées à proximité des exploitations.

Les solutions proposées par Albioma de production d'une énergie stable et renouvelable à partir de biomasse permettent à la fois de :

- garantir la stabilité des réseaux électriques, sur lesquels cette énergie est injectée et donc d'augmenter la part d'autres énergies renouvelables (ENR) intermittentes comme le solaire, notamment dans des zones où le réseau est fragile ;
- structurer et pérenniser des filières agricoles locales qui améliorent leur compétitivité grâce à la valorisation énergie de la biomasse.

Activité thermique



## LA CONVERSION DES CENTRALES ALBIOMA, une étape clé pour les territoires ultramarins

### En raison de l'urgence climatique, les énergies fossiles n'ont plus d'avenir

Un consensus est établi sur l'ampleur de l'impact carbone des centrales fonctionnant au charbon dans le monde, et l'impérieuse nécessité de diminuer drastiquement les émissions de CO<sub>2</sub> pour atteindre les objectifs du Plan Climat : la conversion de nos centrales au 100 % biomasse s'impose.

La sortie du charbon s'effectuera progressivement, pour atteindre 90 % d'énergie renouvelable dans notre mix à horizon 2025, en valorisant de la biomasse durable et traçable.

### S'agissant des emplois existants, la conversion à la biomasse promet une « transition douce »

Au sein de nos centrales, nous changeons d'énergie, en utilisant exclusivement la biomasse, sans pour autant bouleverser le métier de nos collaborateurs : nous prenons l'engagement de maintenir les emplois et les équipements, en veillant en particulier au respect par ces derniers des normes environnementales les plus strictes.

### La conversion des centrales à la biomasse suscite des retombées économiques positives en Outre-mer

Cette étape clé permet de répondre aux objectifs du mix énergétique des territoires d'Outre-mer tout en dynamisant l'économie circulaire.



# LA BIOMASSE, au cœur des enjeux énergétiques en Outre-mer

## 3 sources principales de biomasse

Priorité est donnée à la mobilisation de résidus de biomasse disponibles localement sans conflit d'usage.

**1 La bagasse, résidu de la canne à sucre**  
Première ressource agricole en Outre-mer, la canne, disponible en grande quantité, est adaptée aux contextes tropicaux, grâce à sa résistance aux aléas climatiques. La transformation de la canne récoltée pendant 4 à 6 mois par an génère un résidu, la bagasse. Ses atouts en font un combustible qui permet d'alimenter le réseau électrique et la sucrerie attenante en vapeur, alors même qu'une faible part permet de répondre à la totalité des besoins de l'élevage, dans le respect de la hiérarchie des usages.

**2 Les autres filières de biomasses locales durables et à valeur ajoutée socio-économique**  
Bois de palettes usagées, refus de compostage, ou encore bois d'emballages complètent la bagasse dans nos installations. Les filières représentent une opportunité pour les territoires de lutter contre l'enfouissement des déchets au profit d'une économie circulaire. Nos centrales sont aussi un levier pour le développement de l'agroforesterie ; l'élagage des haies de parcelles agricoles a déjà fait l'objet de tests concluants dans nos installations, tout en garantissant le respect de nos exigences environnementales. Enfin, nous travaillons aux côtés de l'ONF (Office National des Forêts) pour apporter une solution dans la lutte contre les espèces invasives, fléau face à l'enjeu

majeur de préservation de la biodiversité de ces territoires. La valorisation de ces gisements locaux jusqu'alors inexploités permet également de contribuer à l'objectif d'autonomie énergétique.

## **3 La filière durable d'importation de la biomasse**

### **Des exigences strictes auprès de nos fournisseurs, pour veiller à la durabilité de nos approvisionnements**

Les critères exigés nous assurent que les forêts de haute valeur de conservation et les stocks de carbone sont préservés, que les impacts sur les sols et la biodiversité sont minimisés, que la capacité de production de la forêt est maintenue et que la forêt reste une forêt après une coupe. Les systèmes de certification auxquels nous faisons appel, FSC®, PEFC™ et SBP, sont en appui pour garantir le respect de ces exigences par tous les intervenants de la chaîne, moyennant une traçabilité vérifiée par des tiers.

### **Des émissions carbone moindres à la biomasse par rapport au charbon**

Nos bilans carbone sont établis à partir des méthodologies validées par la Commission européenne, en s'appuyant sur les données de nos fournisseurs qui ont été au préalable validées par des organismes de contrôle. La réduction des émissions de CO<sub>2</sub> par rapport au charbon sur nos installations est de plus de 80 %.

## NOS CENTRALES, MOTEURS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE en Guadeloupe et en Martinique

### Le Moule

Depuis novembre 2020, la tranche 3 de la centrale fonctionne exclusivement à la biomasse. Nous travaillons actuellement à la conversion intégrale de la centrale en visant l'abandon total du charbon sur les tranches historiques de cogénération. Ce projet répond également aux objectifs fixés par la loi de transition énergétique pour la croissance verte sur ce territoire.

La centrale contribue significativement à l'évolution de la part du renouvelable au sein du mix énergétique guadeloupéen (de 20,5 % à 35 %).

### Galion 2

Galion 2 est la première centrale d'Outre-mer à fonctionner uniquement à partir de biomasse pour produire de l'électricité et de la vapeur basse pression.

Depuis sa mise en service en 2018, la production d'électricité renouvelable a été multipliée par trois en Martinique, passant de 5 % à 19 %.



### Diversification des sources d'approvisionnement en biomasse durable du Groupe

Fin 2021, le Groupe a finalisé l'acquisition d'une usine de production de granulés de bois, située au Québec, Canada. Cette opération permet à Albioma de diversifier ses sources d'approvisionnement en biomasse durable, en complément au portefeuille de contrats développé avec des fournisseurs internationaux de premier plan.

Idéalement placée pour alimenter les centrales antillaises du Groupe, cette usine produit des granulés certifiés SBP, à partir de résidus de bois ou de bois de faible qualité issus de forêts certifiées pour leur gestion durable.

La transaction comprend également un contrat long terme d'accès à une capacité de stockage de 45 000 tonnes de granulés au port de Québec, ainsi que des garanties d'approvisionnement en matière première.

## ABANDON TOTAL DU CHARBON à La Réunion

### Bois-Rouge

Les travaux de conversion sont en cours pour que la centrale fonctionne 100 % à la biomasse fin 2023, en privilégiant les gisements locaux de biomasse disponibles.

La délibération de la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE) prévoit également une enveloppe d'investissements nécessaire à la prolongation de 15 ans de l'exploitation de l'unité la plus ancienne du Groupe (ABR1) ; le contrat d'achat de vente d'électricité a été en conséquence prolongé de 2027 à 2043.



Bois-Rouge - La Réunion

### Le Gol

Suite à la publication de la délibération de la CRE du 24 février 2022 statuant sur le coût du projet complet de la conversion à la biomasse de la centrale Albioma Le Gol à La Réunion, et à la publication le 20 avril 2022 du décret relatif à la PPE Réunion révisée, les avenants aux contrats d'achat d'électricité des centrales ALG-A et ALG-B ont été signés le 29 avril 2022.

La conversion des centrales réunionnaises fera évoluer favorablement le mix énergétique de La Réunion (73 % après conversion du Gol).



Dômes de stockage de pellets  
à Port Est - La Réunion

### Des conditions de stockage adaptées à la biomasse

Dans le cadre de ses travaux de conversion biomasse sur le Port Est, deux premiers dômes de stockage ont été gonflés à l'automne 2021.

Très sensibles à l'humidité, les pellets de bois sont entreposés, avant convoyage vers les centrales, dans ces dômes de 45 000 m<sup>3</sup> et d'une hauteur de 39 mètres, près des quais de déchargement portuaires.

Deux autres dômes sont également positionnés au sein de la centrale de Bois-Rouge. Prochainement, deux autres dômes seront gonflés au Port, ainsi qu'au sein de la centrale du Gol.

# Pilier

2

## ACCÉLÉRER LE DÉVELOPPEMENT DANS LE SOLAIRE

### LE SOLAIRE, **une énergie renouvelable inépuisable**

Profitant de sa présence dans des régions très ensoleillées, le Groupe est depuis 2006 leader de la production d'énergie photovoltaïque en Outre-mer français. Albioma est aussi implanté dans l'Hexagone où il exploite près de 200 centrales.

### UN POTENTIEL **technologique considérable**

Pour pallier la nature intermittente de l'énergie solaire, certains projets de centrales photovoltaïques incluent la technologie de stockage. Cette technologie permet de stabiliser et garantir la production pendant la journée et d'en augmenter la prévisibilité.

35 MWC  
aux Antilles  
et en Guyane

47 MWC  
dans  
l'océan Indien

27 MWC  
en France  
métropolitaine\*

29 MWC de  
projets solaires  
sécurisés en 2021

Le Groupe a poursuivi le développement de son activité solaire, avec le gain de 29 MWC de projets sur l'ensemble des zones.

Il a notamment remporté une puissance agrégée de 17,4 MWC lors des appels d'offres gouvernementaux dans les zones non interconnectées (ZNI).

Dans l'Hexagone, le Groupe a également remporté 11,7 MWC lors des derniers appels d'offres.

La mise en service de ces projets est prévue en 2023.

\*Incluant l'Espagne et l'Italie

## PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT et de nos collaborateurs

Nos systèmes de management ont été étendus à nos activités récemment acquises dans l'Hexagone, assurant le maintien de la triple certification ISO (9001, 14001 et 45001) de toutes les activités solaires du Groupe.

Albioma exploite un parc photovoltaïque composé pour moitié de centrales en toiture, et pour moitié de centrales au sol. La bonne insertion de ces projets dans les territoires est un élément d'attention particulière, notamment quant aux éventuels conflits d'usage des sols.



## L'INNOVATION, clé de voûte de la transition énergétique



### Stade de l'Est, à La Réunion

Mise en service en 2020, cette centrale de 1,25 MWC a une capacité de stockage de 1,33 MWh, et est implantée sur les toitures du stade. Elle produit chaque année suffisamment d'énergie pour 600 foyers réunionnais.

### Sainte-Rose, en Guadeloupe

Elle se situe dans l'enceinte du centre de traitement et de valorisation de déchets de l'Espérance à Sainte-Rose, sur un terrain impropre à l'activité agricole. D'une puissance de 3,3 MWC et équipée d'un dispositif de stockage assuré par des batteries lithium-ion d'une capacité de 3,3 MWh, l'installation produit 4 530 MWh (soit la consommation annuelle de 4 200 habitants) et évite le rejet dans l'atmosphère d'environ 3 850 tonnes de CO<sub>2</sub>/an.





## Marché de Mamoudzou

MAYOTTE

Centrale en toiture la plus puissante de Mayotte, exploitation et maintenance par notre équipe locale



## Port Ouest

LA RÉUNION

Centrale avec stockage lauréate de l'appel d'offres CRE 2016



## Concorde

MARTINIQUE

Installations en toiture sur logements sociaux



## Lassalle

MARTINIQUE

Centrale au sol avec couplage agrivoltaïque (élevage ovin et arbres fruitiers)



## Pierrelatte

AUVERGNE RHÔNE-ALPES

Centrale au sol située sur un terrain industriel (25 ha) entretenu par un cheptel de moutons

### Ce qui fait notre différence

- Des équipes expertes sur chacune de nos zones
- Une robustesse financière avérée
- Des partenariats de confiance avec les pouvoirs publics (établissements scolaires, gymnases...) comme les acteurs privés

# Pilier

3

DÉPLOYER L'EXPERTISE  
ALBIOMA  
À L'INTERNATIONAL

## PRODUIRE DE L'ÉNERGIE RENOUVELABLE : **une compétence pluri-sectorielle**

Depuis 2000, avec l'île Maurice, nous développons avec succès notre modèle de partenariat avec les agro-industriels ; nous produisons aujourd'hui 45 % de l'électricité sur l'île.

En 2014, notre savoir-faire unique a permis de déployer notre modèle original au Brésil, leader mondial de la production de sucre et d'éthanol à partir de la canne à sucre.

Affichant l'ambition de poursuivre le développement de son modèle à un rythme soutenu, Albioma étudie aussi d'autres opportunités de valorisation de la biomasse, sans conflit d'usage, et d'autres formes d'ENR.

Depuis 2021, le Groupe a fait l'acquisition de deux centrales de géothermie en Turquie. La géothermie est une source d'énergie renouvelable disponible 24h/24 et 7 j/7 transformant la chaleur venant du sous-sol pour la production d'électricité.

À l'instar de la biomasse, la géothermie est une énergie pilotable, qui permet de contribuer à la sécurité des réseaux électriques et facilite le développement d'autres énergies intermittentes comme le solaire.

À Maurice

3

centrales

195

de puissance  
installée

Au Brésil

4

centrales

241 MW

de puissance  
installée

X1,7

augmentation de  
l'export moyen de kWh  
par tonne de canne  
à sucre au Brésil grâce  
à l'exploitation  
par Albioma

En Turquie

31 MW  
de puissance  
installée

2  
centrales

TURQUIE :

## la géothermie, une énergie renouvelable, compétitive et locale

### Gümüşköy

La centrale de Gümüşköy (13 MW), acquise en janvier 2021, a réalisé une bonne performance pour sa première année d'exploitation dans le Groupe avec une production de 49 GWh, en ligne avec les attentes et en progression par rapport à l'année précédente. Les travaux destinés à l'augmentation de la production menés au second semestre avec le soutien des équipes locales ont déjà permis des améliorations lors des derniers mois et devraient pleinement porter leurs fruits sur l'exercice 2022.

### Kuyucak Jeotermal Elektrik Üretim

Albioma a finalisé le 14 février 2022 le rachat d'une deuxième centrale de géothermie, Kuyucak Jeotermal Elektrik Üretim, en devenant son actionnaire unique. Mise en service fin 2017, la centrale (18 MW bruts) est assise sur une licence d'exploitation expirant à l'horizon 2042, avec possibilité d'extension pour une période de 10 ans supplémentaires.



**31 MW**  
de puissance  
installée  
24h/24, 7 j/7

Le Groupe bénéficiera des synergies entre les centrales voisines de Gümüşköy et de Kuyucak et pourra capitaliser sur le savoir-faire des équipes pour le déployer sur de nouvelles géographies.

Gümüşköy, Turquie

## BRÉSIL : l'efficacité énergétique, savoir-faire reconnu

### Une profondeur de marché exceptionnelle

Le Brésil est le premier producteur mondial de canne à sucre (700 millions de tonnes de canne à sucre au Brésil contre 2 millions à La Réunion).

Il existe au Brésil plus de 340 sucreries en activité, ce qui en fait le marché le plus profond au monde pour la production d'énergie à partir de bagasse.

### Un marché en forte croissance

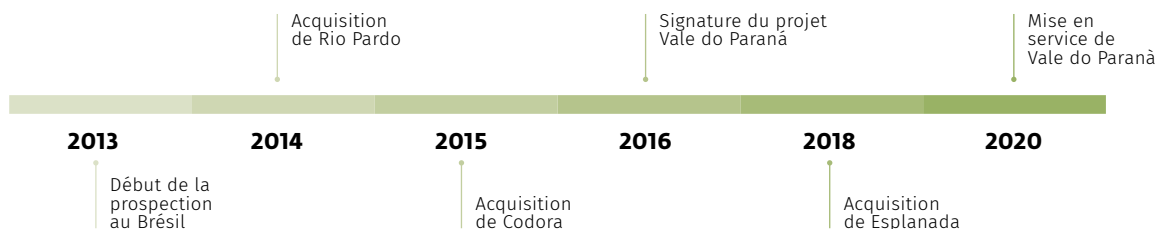
Le marché de l'électricité brésilien offre des perspectives de croissance forte. Selon la dernière version du plan de développement de l'énergie, une croissance annuelle de 2,3 % par année de la matrice énergétique est attendue. Aujourd'hui, 7 % de l'électricité du pays sont produits à partir de la valorisation de la bagasse.

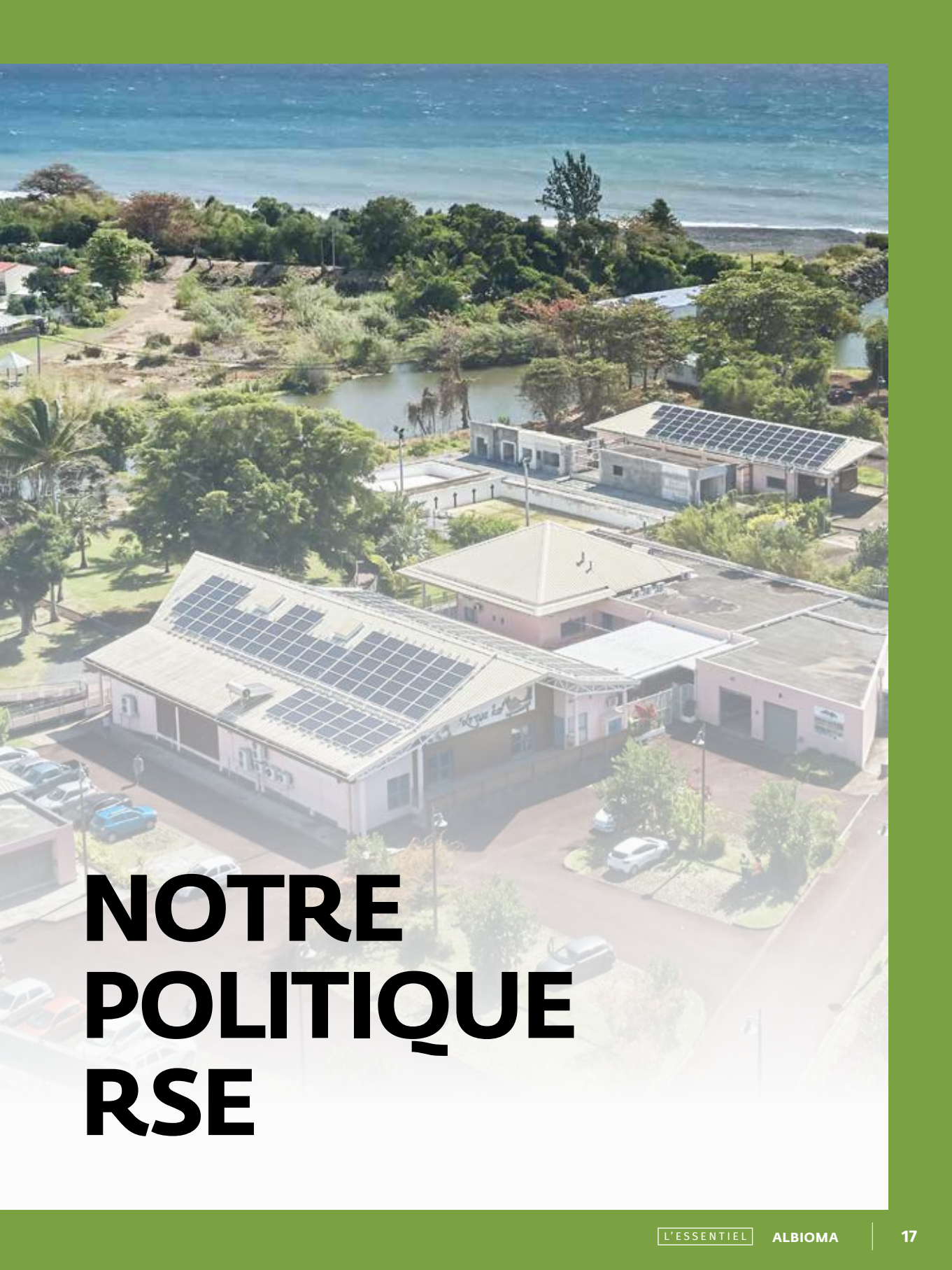
Les sucriers brésiliens ne valorisent cependant pas leur bagasse de manière optimale. En moyenne, les cogénérations bagasse exportent 50 kWh par tonne de canne à sucre contre 120 kWh par tonne de canne à sucre pour les centrales Albioma en Outre-mer.

C'est ce gisement très important de productivité et d'efficacité énergétique qui a conduit Albioma à s'intéresser à ce marché depuis 2013.

Sécurisation de  
la vente d'énergie  
de la centrale  
Albioma Codora  
Energia

Albioma Codora Energia a remporté le 8 juillet 2021 un appel d'offres portant sur un nouveau contrat de vente d'électricité d'une durée de 20 ans à partir de 2025, pour un volume de 64 GWh et à un prix garanti de 202 réals par MWh indexé sur l'inflation. Ce contrat pourra être honoré grâce à l'augmentation du volume de broyage de la sucrerie attenante et à la valorisation énergétique de la vinasse (résidu de la distillation d'éthanol).





# NOTRE POLITIQUE RSE

# NOTRE POLITIQUE RSE

## pour un développement durable

### UNE CONTRIBUTION ACTIVE aux objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies pour 2030

Parmi les 17 objectifs, 3 d'entre eux ressortent comme les ODD pour lesquels le Groupe contribue le plus activement au regard de son modèle d'affaires et de sa stratégie.

ÉNERGIE PROPRE  
D'UN COÛT  
ABORDABLE



INDUSTRIE,  
INNOVATION ET  
INFRASTRUCTURE



MESURES RELATIVES  
À LA LUTTE CONTRE  
LES CHANGEMENTS  
CLIMATIQUES



### UNE SOLIDE PERFORMANCE extra-financière

La pertinence de notre stratégie est notamment reflétée par une progression de plus de 13 points de notre notation ESG en 3 ans. Cette progression résulte de l'engagement de tous les collaborateurs du Groupe. Elle témoigne de notre performance sur les critères environnementaux, sociaux et de bonne gouvernance.



Récompense les meilleures performances sur un panel de 390 PME et entreprises à capitalisation moyenne (+ 7 points en deux ans, entre 2018 et 2020).



Note ESG  
**63/100**

Top 15  
du secteur  
énergie en  
Europe en 2021

Top 3%  
des sociétés  
évaluées par  
Vigeo Eiris



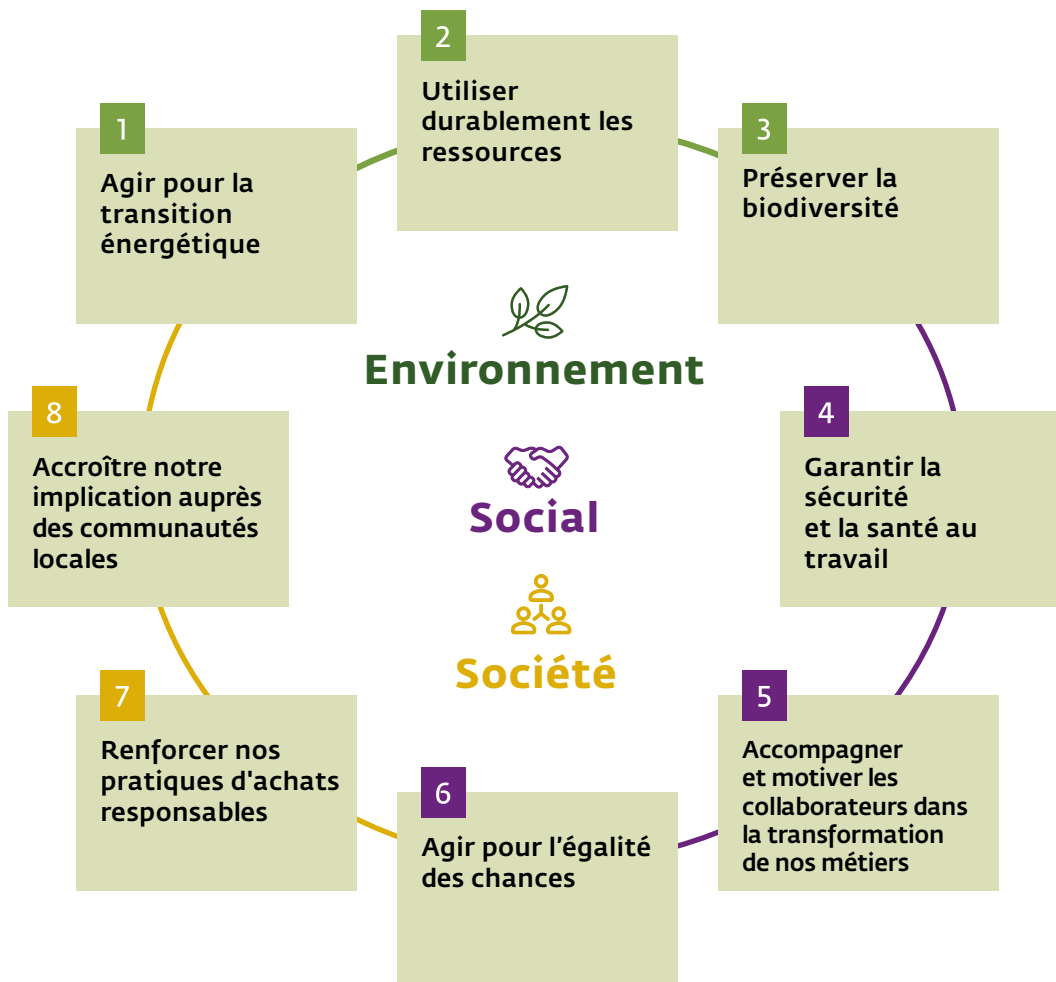
Score C (dans la moyenne du secteur de la production d'énergie renouvelable).

# 8 ENGAGEMENTS

## au cœur de notre feuille de route

Le Groupe s'est fixé 8 engagements prioritaires en matière de RSE.

Véritables leviers de transformation, ils composent notre feuille de route 2018-2023 et sont menés avec tous les collaborateurs d'Albioma et les parties prenantes des territoires où nous sommes implantés.



# DES ACTIONS CONCRÈTES ET UTILES au développement local

## Valorisation des métiers de la transition énergétique

Albioma est partenaire de la fondation CGénial, qui s'est fixée pour mission la promotion des sciences dans le monde de l'éducation. Albioma contribue ainsi à la sensibilisation des enseignants et des élèves du secondaire à la transition énergétique par la découverte de nos activités. En 2021, des collaborateurs de La Réunion ont notamment présenté nos métiers auprès de 3<sup>e</sup> lors d'ateliers virtuels.



## Favoriser les mobilités douces

En tant qu'acteur de ce territoire pionnier des mobilités douces, le Groupe a à cœur de permettre à nos collaborateurs du solaire à La Réunion de réduire leur empreinte carbone : les déplacements durables sur l'île sont un enjeu central. C'est désormais chose faite grâce à notre flotte de véhicules électriques prête à accélérer la transition énergétique.

Notre installation de recharge est autonome, avec son ombrière solaire équipée d'un stockage sur batteries avec possibilité de recharger les véhicules dans la journée mais aussi la nuit.

## Engagement responsable

Nos bureaux d'Avignon sont alimentés grâce à l'hydroélectricité produite sur le Rhône depuis 2021, en partenariat avec une jeune société basée dans le Sud, également engagée dans la transition énergétique. Cette opération évitera le rejet de 700 kilos de CO<sub>2</sub> par an.

## Biodiversité et protection de l'environnement à La Réunion

Un an après l'incendie, Albioma a rejoint 13 entreprises réunionnaises engagées pour la réhabilitation du site du Maïdo.

Ainsi, nos collaborateurs se sont mobilisés dans le cadre des chantiers citoyens autour du belvédère pour arracher l'ajonc d'Europe, espèce végétale exotique fortement invasive et dénaturante sur le massif. La lutte contre cette plante permettra aux essences indigènes et endémiques naturellement présentes de se réimplanter sur ce site exceptionnel.



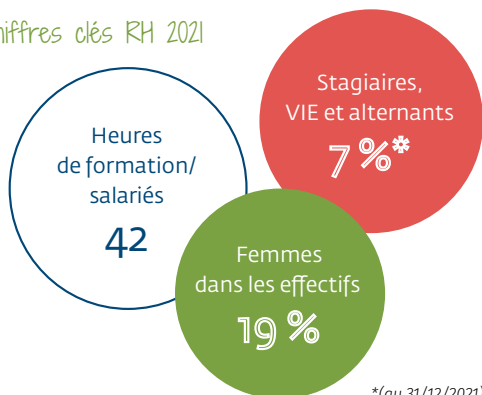
# NOS COLLABORATEURS, garants de notre dynamisme



## AGIR POUR l'égalité des chances

La part de femmes dans nos effectifs progresse, y compris à des postes techniques opérationnels, preuve que les mentalités évoluent. La lutte contre le chômage des jeunes est aussi une de nos priorités RSE qui devient plus prégnante avec le contexte de pandémie, et qui se concrétise par l'insertion professionnelle via l'apprentissage, les stages et les VIE (Volontariat International en Entreprise).

### Chiffres clés RH 2021



\*(au 31/12/2021)

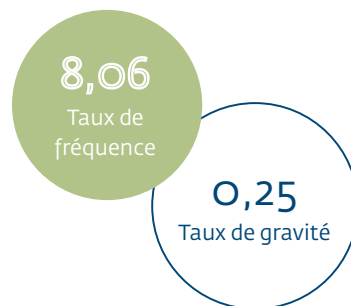
Notre priorité est la sécurité des collaborateurs du Groupe. À cette fin, nous avons mis en place, après une large concertation, un plan directeur sécurité à 5 ans. Nous travaillons chaque jour dans une démarche d'amélioration continue et faisons en sorte que la sécurité soit au cœur de chacune de nos actions.

En cohérence avec le cadre stratégique du Groupe, nous mettons au premier plan l'évolution des compétences pour permettre l'adaptation des salariés aux futurs besoins des métiers.

## Conversion

Nous avons lancé en 2021 une nouvelle formation à destination de l'ensemble des collaborateurs du Groupe. Objectif de ce nouveau format mi-digital mi-présentiel : donner les clés pour comprendre les causes du réchauffement climatique et les enjeux de la conversion énergétique que nous engageons dans tous les territoires.

### Chiffres clés sécurité 2021



# L'ANCRAGE TERRITORIAL, une force de notre modèle pour l'emploi

## UNE STRATÉGIE INSCRITE DANS **une logique d'économie circulaire**

Turbine à combustion  
Saint-Pierre - La Réunion



En valorisant énergétiquement la bagasse, nous contribuons au maintien de la filière canne-sucre qui fait partie du patrimoine des Outre-mer et de l'île Maurice.

Nos activités sont un maillon d'une chaîne plus large, qui pérennise, et accroît la valeur ajoutée sur les territoires où nous sommes implantés.

La conversion de ces mêmes installations contribue au dynamisme, notamment avec la mise en place de nouvelles filières de collecte et préparation de biomasses locales.

Pour les activités solaires et géothermiques, priorité est aussi donnée à l'emploi local.

### *Un programme plein d'avenir, pour accompagner et former les managers de demain en Martinique*

Ce programme est né à la suite du partenariat signé en juillet 2021 avec l'Académie de Martinique et se destine aux étudiants du territoire motivés par la poursuite de leurs études en Master. Il leur offre l'opportunité d'approfondir leurs connaissances des métiers de nos collaborateurs lors de stages, alternances ou visites. Une aide financière de 1 000 € leur est également octroyée pour voyager entre la Martinique et leur école d'ingénieur lors de leur première année de Master. Trois lauréats ont été désignés pour la première promotion.

# INDICATEURS

## CONTRIBUTION À LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

ÉNERGIE RENOUVELABLE	UNITÉ	2021	2020	2019	2018
Pourcentage de la production issue du renouvelable	%	74	68	67	62*
Intensité CO <sub>2</sub> de l'énergie produite	geqCO <sub>2</sub> /kWh	321	368	384	545
Quantité de bagasse et d'autres biomasses valorisées	millions de tonnes	2,7	2,5	2,5	1,5

## MAÎTRISE DES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX

VALORISATION ET ENVIRONNEMENT	UNITÉ	2021	2020	2019	2018
Intensité en eau de l'énergie produite	litre/kWh	1,56	1,67	1,58	2,10
Quantité de sous-produits de combustion générés (charbon et bagasse)	milliers de tonnes	323	292	279	236
Part de sous-produits valorisés	%	44	44	42	36
Intensité des émissions de SOx**	g/kWh	0,37	0,42	0,58	1,95
Intensité des émissions de NOx	g/kWh	0,48	0,42	0,68	1,34
Intensité des émissions de CO**	g/kWh	0,19	0,16	0,12	0,4
Intensité des émissions de poussières	g/kWh	0,20	0,15	0,09	0,16

## SOCIAL ET SOCIÉTAL

SÉCURITÉ	UNITÉ	2021	2020	2019	2018
Nombre d'accidents du travail	#	16	14	6	8
Taux de fréquence des accidents de salariés	#	8,06	13,42	6,16	9,27
Taux de gravité des accidents de salariés	#	0,25	0,33	0,22	0,30
SOCIAL	UNITÉ	2021	2020	2019	2018
Effectif du Groupe	#	678	606	579	506
Nombre d'heures de formation par salarié	h/an/employé	42	29	34	26
Pourcentage de stagiaires, VIE et apprentis	%	7	8,0	6,4	4,7
Pourcentage de femmes dans les effectifs	%	19	19	17	16
SOCIÉTAL	UNITÉ	2021	2020	2019	2018
Nombre de foyers alimentés en électricité	milliers de foyers	833	815	851	699

\*Pro forma année pleine Albioma Solaire France (ex Eneco) et Albioma Esplanada (Jalles Machado) et hors Methaneo, cédée en 2018

\*\*Hors Brésil

# MODÈLE D'AFFAIRES

## Nos ressources



### Un savoir-faire technique industriel

- › valorisation à haute efficacité énergétique de la bagasse comme modèle historique
- › projets innovants de stockage solaire pour pallier l'intermittence
- › 1<sup>re</sup> mondiale dans la production d'énergie de pointe à partir de résidus de canne



### Nos actifs industriels

- › plus de **1 GW** de capacité installée
- › **16** centrales thermiques
- › environ **420** installations photovoltaïques
- › **2** centrales géothermiques



### Nos collaborateurs

- › **678** collaborateurs en France, au Brésil, en Turquie et au Canada
- › **30 %** de cadres, **45 %** d'agents de maîtrise, **25 %** d'employés et ouvriers
- › **+6 pts** pour l'index de l'égalité femmes-hommes (85/100)



### Un modèle financier robuste

- › faisant appel à de la dette projet pour ses investissements à hauteur d'environ **75 %** ainsi qu'à ses fonds propres et ses partenaires minoritaires en complément



### Un ancrage territorial

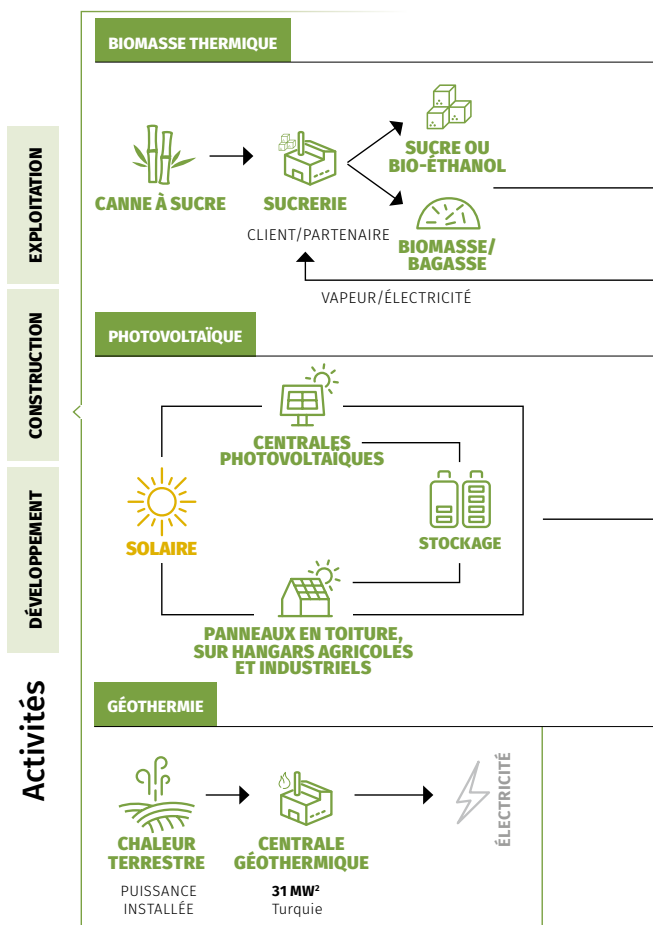
- › partenariat unique avec le monde sucrier depuis plus de **30 ans**
- › **relations de confiance** avec les distributeurs & gestionnaires de réseau électrique ainsi qu'avec les pouvoirs publics



### Parts de marché

- › **40 %** de l'électricité produite à La Réunion
- › **29 %** en Guadeloupe
- › **18 %** en Martinique
- › **45 %** à Maurice<sup>1</sup>

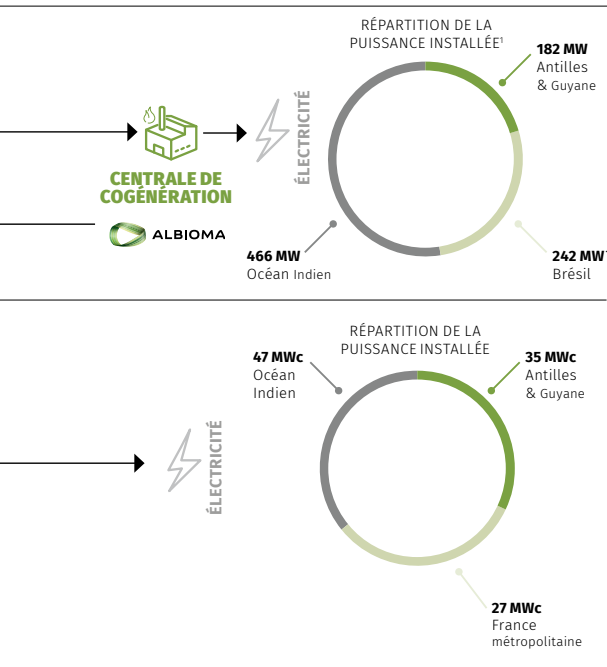
## Notre métier : producteur d'énergie engagé dans la transition énergétique au service des territoires



### Environnement

- 1** Agir pour la transition énergétique
- 2** Utiliser durablement les ressources
- 3** Préserver la biodiversité
- 4** Garantir la sécurité et la santé au travail

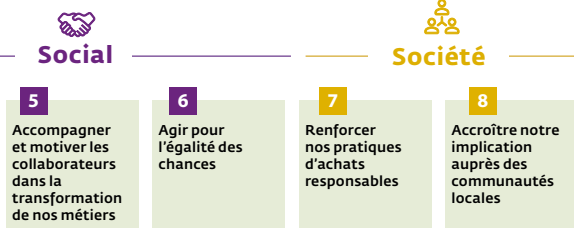
Sauf indication contraire, les informations quantitatives concernent le périmètre de consolidation par intégration globale de la Société.



## Stratégie du Groupe

- › Agir pour **LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EN OUTRE-MER FRANÇAIS**
- › Accélérer **LE DÉVELOPPEMENT DANS LE SOLAIRE**
- › Déployer **L'EXPERTISE ALBIOMA À L'INTERNATIONAL**

3 axes stratégiques soutenus par une politique de responsabilité sociétale ambitieuse structurée autour de 8 engagements :



## Notre création de valeur

### Économique

- › **573 M€** de chiffre d'affaires
- › **215 M€** d'EBITDA
- › **59 M€** de résultat net part du Groupe
- › **0,84 €** de dividendes par action

### En faveur d'une économie bas-carbone

- › **2,7 TWh** d'électricité vendue et **2,3 TWh** de vapeur distribuée
- › **74 %** du mix d'origine renouvelable
- › **-56 %** d'intensité GES depuis 2013

### Pour la valorisation des principes de l'économie circulaire

- › **2,3 Mt** de bagasse valorisées par an
- › **doublement de l'export moyen** par tonne de canne au Brésil après reprise en main de l'exploitation par Albioma
- › **44 %** des sous-produits de combustion valorisés
- › panneaux solaires usagés intégrant la **filière de responsabilité** élargie du producteur

### Pour la préservation de l'environnement

- › **267 M€** d'investissements engagés depuis 2013 dans l'amélioration de nos systèmes de traitement des fumées en Outre-mer
- › **51 %** du chiffre d'affaires certifiés Qualité-Sécurité-Environnement
- › **1** partenariat de recherche en cours relatif à la valorisation des sous-produits de combustion

### Au profit du capital humain

- › **117** personnes recrutées en 2021 dont **75** en CDI
- › **83 %** de collaborateurs formés

### Contribuant au développement local

- › **2,8 M** de personnes alimentées en électricité<sup>3</sup>
- › **56 %** de sous-traitance locale<sup>3</sup>
- › **9 M€** d'impôts et taxes reversés au territoire<sup>4</sup>
- › **137 M€** d'investissements dans les territoires d'Outre-mer français en 2021

<sup>3</sup> En pourcentage des achats totaux de l'activité Biomasse Thermique en France, hors combustibles.

<sup>4</sup> Périmètre France.



1. Périmètre incluant les sociétés mises en équivalence.

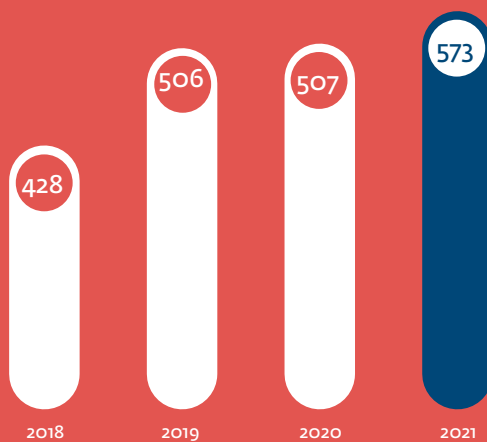
2. Dont 18 MW intégrés au périmètre des sociétés consolidées au titre de l'exercice 2022.

# PANORAMA

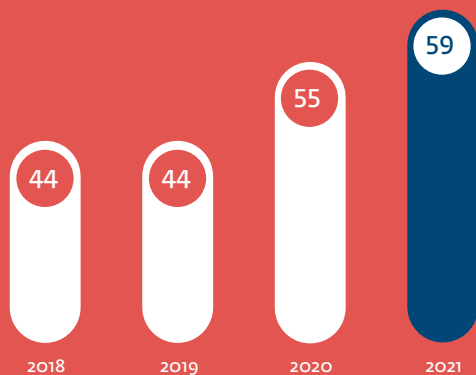
## financier



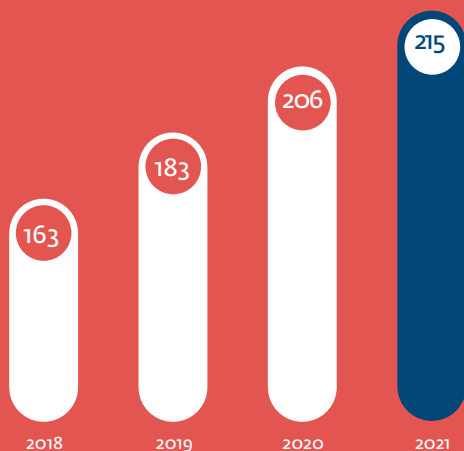
### Chiffre d'affaires (en M€)



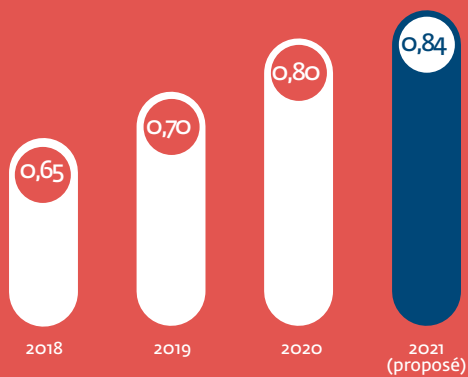
### Résultat net part du Groupe (en M€)



### Excédent brut d'exploitation (EBITDA) (en M€)



### Dividende par action (en €)



**573 M€**  
chiffre d'affaires

**215 M€**  
excédent brut  
d'exploitation  
(EBITDA)



**59 M€**  
résultat net part  
du Groupe



---

# Il est temps de changer d'énergie !

---

[www.albioma.com](http://www.albioma.com)



Tour Opus 12  
La Défense 9  
77 esplanade du Général de Gaulle  
92914 La Défense cedex

T. : +33 (0)1 47 76 67 00

[contact@albioma.com](mailto:contact@albioma.com)

Création : [www.bleu-equipage.com](http://www.bleu-equipage.com) - 2022 - Crédits photos : Albioma, David Dijoux - Document imprimé sur papier recyclé.

